

## Заменят ли роботы юристов?

Как повлияет развитие технологий на юриспруденцию? Прогнозы, которые строить бесполезно, но очень хочется



Михаил  
Харенко

партнер Sayenko  
Kharenko

### Внезапно машина заговорила

Паникеры от юриспруденции уверены, что профессия юриста стала новой жертвой Кремниевой долины, основы индустрии разрушены, а юридические фирмы будущего заполнят роботы. Экономисты и даже разработчики утешают их тем, что достижения искусственного интеллекта будут внедряться в работу юридических компаний так медленно,

что все еще триста раз поменяется.

И пусть штатные сокращения неизбежны, как всегда, когда речь идет об искусственном интеллекте, однако такие задачи, как консультирование клиентов, составление юридических меморандумов, ведение переговоров и выступления в суде, пока что недоступны для автоматизации. Ключевое слово — пока что, и расслабляться нельзя.

Долгие годы экономисты изучали производительность труда и говорили, что только работу на заводе можно свести к набору правил и автоматизировать, а такие профессионалы, как юристы, могут чувствовать себя в безопасности — их работа связана с языком. Но потом случилась big data, и вслед за этим — обработка естественного языка, прорыв в общем направлении искусственного интеллекта и математической лингвистики. Понятно, чем это грозит для юристов?

### Первый робот-юрист нанят

Нашумевший пример — ROSS Intelligence, один из самых успешных стартапов США в области legal tech. Программа использует принципы работы суперкомпьютера IBM Watson, оснащенного вопросно-ответной системой искусственного интеллекта (тот самый IBM Watson, который может диагностировать редкую форму болезни за несколько минут). ROSS понимает вопросы, сформулированные на нормальном английском, и находит ответы в базе данных. Более 10 крупных юридических фирм уже "наняли" ROSS, чтобы облегчить рутинную часть работы младших юристов — поиск подходящих прецедентов и примеров судебных решений.

Еще один яркий пример: чат-бот под названием DoNotPay, который два года назад выпустил 19-летний студент Стэнфордского университета. Приложение помогает гражданам обжаловать штраф за неправильную парковку без помощи юристов, услуги которых могут стоить дороже штрафа. Учитывая, что на сегодняшний день около 80% американцев, которые нуждаются в юристе, не могут себе этого позволить, подобные технологии помогают реально реализовать право каждого на юридическую помощь.

Как и ROSS, DoNotPay опирается на алгоритм, который пытается расшифровать повседневный язык. Сервисы со временем усложняются, большие массивы данных становятся материалом для машинного обучения: компьютер считывает огромное количество текстов, дополняет уже существующие правила собственными наблюдениями и начинает овладевать языком. Чем больше слов видит программное обеспечение, тем меньше допускает ошибок и становится все более полезным. Так, ROSS планирует не только искать и анализировать информацию, но и однажды самостоятельно написать элегантное юридическое заключение.

## **Роботы заменят только 5 юристов из 100?**

Впрочем, паниковать рано. Это пока только в планах развития, а на сегодняшний день, согласно исследованиям Глобального института McKinsey, при внедрении всех новых правовых технологий можно автоматизировать до 23% работы юриста, и только 5% рабочих мест могут быть автоматизированы полностью. К чему это приведет? Высокооплачиваемые юристы будут работать только со сложными задачами на верхних ступенях карьерной лестницы, а прочие юридические услуги будут выполнять не-юристы — либо технологии, либо юридический эквивалент медсестер. В таком развитии событий нет ничего сенсационного — корпоративные клиенты давно не хотят платить высокие почасовые ставки юридическим фирмам для младших юристов, которые выполняют рутинную работу, подобные задачи уже автоматизированы или передаются на аутсорсинг.

## **Искусственный интеллект усилит умных юристов**

Должно ли нас это успокаивать? Если метеорит прилетит завтра, можно расслабиться и прыгнуть в яхту. А риски, которые лежат в долгосрочной перспективе, требуют серьезного внимания, и топовые юристы мира это понимают. Так, международная юридическая фирма Dentons в 2015 году создала инновационную платформу для привлечения инвестиций в юридические технологии NextLaw Labs. Подразделение уже инвестировало в десять legal tech стартапов... В портфеле NextLaw Labs такие успешные стартапы, как ROSS Intelligence и Beagle.

С 2012 года более 280 стартапов в области юридических технологий собрали 757 миллионов долларов. Вполне вероятно, что юристы будущего — это кентавры, и не в том смысле, что станут мифическими. Разновидность игры в шахматы "адванс", известная также как "centaur chess", разрешает использовать во время игры книги, программы, в том числе AI. Подобный союз юриста и искусственного интеллекта — наиболее вероятный сценарий развития, при котором юридические услуги станут доступнее, лучше и быстрее. Клиент выиграет, и это главное.

## **Вместо послесловия: развелся, пока пил кофе**

На этой позитивной ноте можно бы закончить, но есть еще одна тенденция, и она действительно настораживает. Помимо дружелюбных маркетплейсов, которые помогают в поиске юриста, удобной шаблонизации документов, быстрого research'a, адекватной аналитики и других направлений в legal tech, появились идеи по автоматизации исполнения контрактов — сервисы, которые позволяют решать гражданские споры вне зала судебного заседания.

Представьте себе полностью автоматизированную правовую систему, в основе которой — договора с IoT-системами. Компания под названием Clause уже создает для промышленных компаний "интеллектуальные контракты", которые с помощью датчиков контролируют выполнение определенных условий. Что мешает адаптировать технологию для массового потребителя? Такой контракт автоматически вычтет сумму коммунальных платежей из вашего банковского счета, оформит документы на развод, когда iPhone обнаружит доказательства вашей неверности, и выполнит последнюю волю, как только ваш фитнес-браслет зафиксирует остановку сердца. Вполне вероятный сценарий.

Источник: <https://delo.ua/tech/zamenjat-li-roboty-juristov-336051/> © delo.ua