

Сила противодействия

«Корпоративная безопасность — новый, но уже очень востребованный продукт для успешного бизнеса»

УВЕРЕН СЕРГЕЙ ПОГРЕБНОЙ, ПАРТНЕР ЮФ SAYENKO KHARENKO



СЕРГЕЙ ПОГРЕБНОЙ

Родился в п. Тихоокеанский (Приморский край, РФ). В 1987 году окончил Ломоносовское мореходное училище ВМФ. В 2002 году получил высшее юридическое образование в Национальной юридической академии Украины имени Ярослава Мудрого. В 2000–2011 годах занимал должность председателя Совета директоров корпорации «Юридическая компания «Бизнес-Право Аудит». С февраля 2011 года — партнер ЮФ Sayenko Kharenko. Специализация: разрешение судебных споров, недвижимость, сопровождение инвестиционных проектов и корпоративная безопасность.

— Когда клиенты впервые задумались о корпоративной безопасности? Что это за продукт в разрезе юридических услуг?

— Как и на любом другом рынке, в юридическом бизнесе спрос формирует предложение. Юристы Sayenko Kharenko регулярно анализируют спрос на те или иные услуги со стороны клиентов, прогнозируют изменение рынка, идентифицируют, какие вопросы будут наиболее актуальными для бизнеса в ближайшее время. Отдельные проблемные аспекты работы бизнеса, включая хищение имущества и мошенничество, с которыми мы сталкивались в последнее время, наглядно демонстрируют, что корпоративная безопасность как комплексная юридическая услуга сейчас как никогда востребована.

Под корпоративной безопасностью бизнеса понимается комплексное построение структуры управления и проведение мероприятий, направленных на бесперебойное функционирование бизнеса, решение текущих вопросов, прогнозирование возможных рисков, построение коммуникаций внутри бизнес-структуры и внешних коммуникаций. Основная задача такой деятельности — защита активов и предупреждение потерь в процессе бизнес-деятельности.

Практика корпоративной безопасности Sayenko Kharenko уже несколько лет предлагает комплексные решения в этой сфере как отдельное направление услуг. В рамках данной практики мы проводим всесторонний анализ деятельности компании и каждого из ее подразделений как с юридической, так и с операционной точки зрения для разработки системы корпоративной безопасности или разрешения возникшей кризисной ситуации. В случае привлечения внешних советников весь этот спектр услуг предоставляется под единым центром управления, в единой структуре и по единым стандартам — это именно то, чего не хватает службам безопасности корпораций.

— То есть в вашей команде не только юристы?

— Кроме собственно юридических инструментов (аудита корпоративных отношений, комплаенса, борьбы с корпоративным мошенничеством, противодействия посягательствам на собственность, взаимодействия с госорганами), эффективная система корпоративной безопасности предполагает внедрение и использование широкого спектра услуг рынка безопасности: кадрового аудита, информационной безопасности,

включая техническую защиту информации, охраны имущества, личной охраны собственников бизнеса и топ-менеджмента. Поэтому мы сотрудничаем с аналитическими, техническими, охранными структурами. Это наши партнеры, они не входят в штат ЮФ Sayenko Kharenko, но регулярно привлекаются нами при формировании группы под конкретный проект.

— Возможно ли построение идеально защищенной бизнес-структуры?

— Идеала не существует, но к нему надо стремиться. Можно построить систему безопасности, близкую к идеалу, но она не будет идеальной в каждый момент своего существования: мир ускоряется, информационные риски возрастают. Находятся «молодые и дерзкие», которые разрабатывают все новые схемы отъема имущества, и нужно быть готовым ко всем этим вызовам. Следует непрерывно отслеживать все ноу-хау, разрабатывать схемы противодействия, анализировать правовые аспекты и последствия происходящего. К примеру, принимается новый закон — много ли начальников внутренних служб безопасности озабочены ознакомиться с его содержанием? На самом деле очень немногие, они все надеются на свой предыдущий опыт. А большинст-

во рейдерских захватов происходит как раз благодаря использованию юридических нюансов.

— То есть корпоративные «безопасники» не сотрудничают с юристами?

— В основном нет. Более того, внутрикорпоративные службы безопасности зачастую считают юристов своими прямыми конкурентами. Либо служба безопасности пытается переложить на юристов ответственность за какие-то негативные события.

На мой взгляд, службы безопасности многих бизнес-структур находятся в зачаточном состоянии и очень часто ограничиваются контролем доступа посетителей и транспортных средств на объекты. При этом их работа никак не связана с операционной деятельностью бизнеса в целом. Такие службы безопасности, как правило, оказываются неспособными защитить бизнес в критических ситуациях.

— Существует ли связь между масштабом бизнеса и «серьезностью и паранойдальностью» системы корпоративной безопасности?

— Связь однозначно прослеживается. Но система корпоративной безопасности зависит не столько от масштаба бизнеса, сколько от его привлекательности, прибыльности, стоимости активов, а также возможности быстрой перепродажи, что в основном происходит при рейдерских захватах. К примеру, даже небольшой бизнес, но с рентабельностью в 300 % однозначно будет кому-то интересен. Другой пример — завод стоимостью в сотни миллионов долларов, но с сопоставимым объемом долгов. Не думаю, что найдутся желающие такой завод захватить и втянуться в противостояние с банками.

При этом любая компания должна иметь хотя бы минимальный набор опций, связанных со своей защитой. Базовый продукт должен включать как минимум положение о корпоративной безопасности и сформированную антикризисную группу, в которую входят топ-менеджер, юрист, финансовый директор и представитель службы безопасности. Кроме того, в компании периодически должны проводиться анти-рейдерские аудиты и предприниматься меры, направленные на улучшение корпоративной безопасности. Так, работая с одним из холдингов, мы с удивлением узнали, что у них не было ответственного за хранение оригиналов документов о праве собственности на активы: что-то находилось в бухгалтерии, что-то — у юристов, а что-то — в корпоративном отделе.

— Какие услуги внешних юристов в сфере обеспечения корпоративной безопасности более востребованы: разработка превентивных мер или устранение/минимизация последствий?

— На украинском рынке 90 % обращений к юристам — это устранение уже появившейся угрозы. Никто не хочет платить деньги за предотвращение или опережение. Все уверены, что сумеют избежать угроз, а если попадут «под раздачу», то как-то договорятся, особенно с государством. Как следствие — к юристам обращаются в случае, когда ситуация становится очень плохой.

— Есть ли порог, за которым шансы успешной защиты сводятся к нулю?

— По моему мнению, единственный порог — ограниченность бюджета клиента. Чем серьезней существующая угроза, тем более затратно ее устранить как с точки зрения расходов на юристов, кризис-менеджеров и прочих экспертов, так и с точки зрения результативности таких мероприятий. Предупредить кризисную ситуацию — более стратегически правильное и финансово эффективное решение.

— Как вы оцениваете действия государства в сфере упрощения условий ведения бизнеса, а также борьбы с коррупцией?

— Никогда не оцениваю, потому что пока оценивать рано. Необходимо начать с базовых предпосылок для борьбы с коррупцией. Сейчас я вижу три способа, которые могут повлиять на коррупцию, особенно при их одновременном применении. Первый — чиновники должны получать высокую зарплату и иметь существенные соцгарантии. Второй — наказание за коррупцию должно быть самым жестким. И третий — в обществе должна быть тотальная нетерпимость к проявлениям коррупции.

В сфере упрощения бизнеса государство пока не совершило ни одного существенного действия, которое бы облегчило ведение бизнеса. Все упрощения носят достаточно формальный характер.

— Как вы видите развитие этой услуги в ближайшее время?

— Я полагаю, что в Украине уже начал формироваться рынок корпоративной безопасности как услуги. 7 ноября состоялось учредительное собрание общественной организации «Ассоциация профессионалов корпоративной безопасности Украины». Тот факт, что участники рынка создали профильную ассоциацию для координации действий и обмена практическими знаниями, говорит об актуальности данного продукта. Мы всячески поддерживаем деятельность ассоциации, являемся ее членами и ожидаем, что ассоциация будет содействовать стабилизации бизнес-среды и защите интересов членов ассоциации как от недобросовестных конкурентов, так и перед лицом государственной власти.