



«ДОСЯГНУТА СИНЕРГІЯ ДОВЕЛА СВОЮ ЕФЕКТИВНІСТЬ»

Розвивати нові послуги та практики — одна з передумов побудови успішної юридичної фірми. В особі Сергія Погребного, який увійшов до складу партнерів ЮФ «Саєнко Харенко» у лютому цього року, компанія отримала нові перспективи для подальшого розвитку як практики вирішення спорів, так і фірми в цілому

ЮФ «Саєнко Харенко» вже тривалий час посідає місце серед лідерів українського ринку юридичних послуг. Фірма відома, насамперед, за супроводом складних міжнародних проектів у сферах фінансово права, ринків капіталів, корпоративного права та M&A, нерухомості, оподаткування, вирішення спорів тощо.

З приєднанням нового партнера ЮФ «Саєнко Харенко» відчутно зміцнила позиції та розширила базу клієнтів у сфері вирішення спорів. Пан Погребной здобув репутацію відомого юриста та успішного керівника, очолюючи корпорацію «Юридична компанія «Бізнес-Право Аудит» (м. Севастополь).

Про це і не тільки «УЮ» говорив з очільником практики вирішення спорів ЮФ «Саєнко Харенко» Сергієм Погребним.

Пане Сергію, на початку року ви разом із командою юристів приєдналися до юридичної фірми «Саєнко Харенко» та очолили практику вирішення спорів. Чим було викликано таке рішення?

Історично у «Бізнес-Право аудит» наша судова практика була орієнтована на роботу з локальними клієнтами. Протягом більш ніж десяти років ми працювали у двох найактивніших регіонах України з точки зору кількості проектів — м. Києві та Криму, що дало можливість розвинути клієнтську базу, до якої входять найбільші українські компанії різних секторів та спрямованості.

Приєднання моєї команди до практики вирішення спорів ЮФ «Саєнко Харенко» стало логічним продовженням розвитку практики, яка за своїм рівнем переросла локальну юридичну фірму. «Саєнко Харенко», в свою чергу, мала на меті суттєво зміцнити власну судову практику і вивести її на якісно новий рівень.

Для мене «Саєнко Харенко» — чудовий взірць української юридичної фірми, побудованої за міжнародними стандартами. Фірма відома завдяки роботі над міжнародними проектами і, що найголовніше, має хорошу репутацію не лише в Україні, а й далеко за її межами. Саме тому ми об'єднали зусилля для створення судової практики нового формату, яка поєднує практичний локальний досвід з міжнародними стандартами роботи. Досягнута синергія вже довела свою ефективність. Ми отримали ряд нових клієнтів, які раніше навряд чи звернулися б до жодної з фірм, а існуючі клієнти почали нас сприймати як команду, яка справді може запропонувати повний спектр юридичних послуг.

Чи змінився, на вашу думку, характер проектів у сфері вирішення спорів за останні роки?

Уже тривалий час зберігається тенденція до ускладнення проектів. Наприклад, у разі збільшилася кількість спорів за участю міжнародного елемента. Також набагато частіше доводиться працювати над проектами, які вимагають комплексного підходу — це спори, що охоплюють водночас кілька галузей права (корпоративне, фінансове, податкове тощо), потребують супроводу проваджень одночасно у кількох юрисдикціях, координації переговорних процесів з кредиторами, інвесторами тощо.

Наскільки сильною є конкуренція у сфері вирішення спорів на ринку юридичних послуг?

Конкуренція у сфері вирішення спорів — найжорсткіша на ринку. Але клієнти чудово розуміють, що різні юристи працюють у різних нішах.

Робота нашої практики вирішення спорів, наприклад, має чітку специфіку. По-перше, проекти, які супроводжує наша практика, є нетиповими та

➤ **МИ ОБ'ЄДНАЛИ**
➤ **ЗУСИЛЛЯ ДЛЯ**
СТВОРЕННЯ СУДОВОЇ
ПРАКТИКИ НОВОГО
ФОРМАТУ

складними. По-друге, ефективний захист бізнес-інтересів клієнтів у таких проєктах вимагає спеціалізованих, експертних знань у трансакційних сферах права. По-третє, захист інтересів клієнтів часто передбачає супровід проваджень не лише у судах України, а й у міжнародному арбітражі, компетентних державних органах тощо. Іншими словами, ефективний супровід складних проєктів у сфері вирішення спорів вимагає наявності диверсифікованих ресурсів, які вкрай рідко потрібні (а отже, і наявні) в юридичних фірмах, що спеціалізуються на простіших, типовіших справах. Можу запевнити, що коли йдеться про супровід складного комплексного проєкту в сфері вирішення спорів, перелік юридичних консультантів, які мають реальний досвід та ресурс, зовсім не великий.

Більше того, клієнти (особливо ті, що працюють в одному секторі) спілкуються між собою, і найоб'єктивніші оцінки юридичним консультантам часто надаються не у професійних рейтингах, а в неофіційних розмовах.

Значна конкурентна перевага ЮФ «Саєнко Харенко» в тому, що наша практика вирішення спорів не обмежується представленням інтересів клієнтів винятково в судах України. Ми прагнемо використовувати всі можливі інструменти юридичного захисту бізнес-інтересів наших клієнтів — а це і міжнародний арбітраж, і квазісудові адміністративні процеси у компетентних державних органах (Антимонопольний комітет України, Міністерство економіки, Державна митна служба, Державна комісія з цінних паперів та фондового ринку), і альтернативні методи вирішення спорів на кшталт медіації та третейського судочинства. У серпні до складу ЮФ «Саєнко Харенко» приєдналася команда міжнародного арбітражу та міжнародної торгівлі під керівництвом визнаного професіонала з багаторічним досвідом Тетяни Сліпачук (до приєднання до складу фірми Тетяна Сліпачук очолювала практики міжнародного арбітражу та торгівлі ЮФ «Василь Кісіль і Партнери». — Прим. ред.).

Які категорії спорів сьогодні найзатребуваніші серед клієнтів?

Досить важко назвати окремі категорії спорів, однак загальні тенденції розвитку ринку юридичних послуг у сфері вирішення спорів відстежуються досить чітко. Однією з них є значне збільшення звернень українських банків до зовнішніх юридичних консультантів для роботи зі стягнення заборгованості. Банківський сектор тривалий час намагався працювати з боржниками власними силами. Однак, переконавшись у тому, що внутрішнього ресурсу недостатньо для ефективного супроводу таких проєктів, банки нині все частіше звертаються до експертних знань і досвіду зовнішніх юристів. Наша команда, наприклад, консулює ряд українських банків щодо стягнення заборгованості обсягом у кілька десятків мільйонів доларів США.

Ще однією тенденцією останніх років можна назвати міжнародний характер багатьох корпоративних конфліктів. Якщо раніше основна робота із захисту бізнес-

інтересів клієнтів у корпоративних конфліктах розгорталися в судах України, то нині судові та арбітражні процеси часто ведуться паралельно у кількох юрисдикціях.

ЮФ «Саєнко Харенко» нещодавно почала пропонувати послуги, пов'язані з представництвом інтересів клієнтів у кримінальному процесі. З чим це пов'язано?

Справді, нещодавно до практики вирішення спорів фірми приєдналася досвідчена команда адвокатів з кримінального права та процесу. З огляду на те, що «Саєнко Харенко» орієнтується, перш за все, на надання юридичних консультацій найбільшим компаніям корпоративного сектора, увага юристів з кримінального права переважно спрямована на супровід процесів, пов'язаних з «корпоративними» злочинами (так званий White-Collar Crime). Консультування клієнтів з цього питання користується попитом і як самостійна послуга, і як частина комплексної стратегії захисту бізнес-інтересів.

Для прикладу, супроводжуючи проєкти у зв'язку зі стягненням заборгованості, наша команда часто має справу із незаконними діями боржників, використанням ними шахрайських схем (ліквідація компанії-боржника, вивід арештованого майна з-під арешту, зміна юридичної адреси компанії-боржника тощо). У таких випадках кримінальне провадження розцінюється нами як частина комплексних заходів, спрямованих на захист законних прав та інтересів клієнта.

Окремо варто зазначити, що ми все частіше отримуємо від клієнтів запити проконсультувати їх щодо можливостей кримінального переслідування в рамках податкового або антикорупційного законодавства. До того ж, цей новий напрям діяльності вдалося оптимально поєднати з попереднім досвідом фірми щодо впровадження положень антикорупційного законодавства США (FCPA) та Великої Британії (Bribery Act) в дочірніх підприємствах іноземних компаній. Ми завжди радимо клієнтам консулюватися з юристами і розробляти чіткі процедури та програми відповідності, покликані як попереджати вчинення посадових злочинів у компанії, так і захистити її ділову репутацію й поліпшити правову позицію у випадках, якщо проти посадових осіб компанії може потенційно бути висунуте звинувачення у вчиненні злочину.

За версією Ukrainian Law Firms 2011 ЮФ «Саєнко Харенко» увійшла до п'ятірки лідерів у сфері вирішення спорів. Якими є плани щодо розвитку цієї практики у майбутньому?

Для нас визнання клієнтів та професійних рейтингів важливе. Однак, є приклади юридичних фірм, які, ставши лідерами ринку на початку 90-х минулого сторіччя, почали менш серйозно ставитися до розвитку практик і згодом втратили не лише свою нішу на ринку, а й практику в цілому. Завдання нашої практики — не тільки стати лідером ринку, але й залишатися ним, тримати руку на пульсі подій, розширювати клієнтську базу, шукати нові молоді таланти, бути динамічними.

КОНКУРЕНЦІЯ У СФЕРІ ВИРІШЕННЯ СПОРІВ — НАЙЖОРСТКІША НА РИНКУ



СТИСЛО ПРО ГОЛОВНЕ

Сергій ПОГРЕБНОЙ

партнер ЮФ «Саєнко Харенко»

ОСВІТА:

1987 року закінчив Ломоносівське морське училище ВМФ.

2002 року здобув вищу юридичну освіту в Національній юридичній академії України імені Ярослава Мудрого.

СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ:

Пан Погребной спеціалізується на супроводі складних судових процесів, інвестиційних проєктів, корпоративному праві та управлінні.

КАР'ЄРА:

З 1987 по 1993 рр. — служба у ВМФ СРСР.

З 2000 по 2011 рр. — Голова Ради директорів корпорації «Юридична компанія «Бізнес-Право Аудит».

З лютого 2011 року — партнер ЮФ «Саєнко Харенко», керівник практики вирішення спорів.

ГРОМАДСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ:

Голова громадської організації «Суспільний порядок» м. Севастополь.

ВИЗНАННЯ:

Досвід та репутація Сергія Погребного неодноразово здобували високу оцінку та визнання провідних професійних видань та незалежних професійних досліджень. Пан Погребной

був названий серед 100 рекомендованих юристів України (LexQuorum), серед 25 провідних юристів України («Юридичні фірми України-2004» видавництва «Юридична практика»), серед найкращих топ-менеджерів на юридичному ринку України (100 Топ-менеджерів України, «Інвестгазета»).